



Centre & Poitou-Charentes  
Des ressources pour agir

Centre de ressources  
interrégional des acteurs  
de la politique de la ville et  
du développement territorial

## RAPPORT D'ACTIVITE 2007

Ce document reprend la présentation power-point présentée lors le d'assemblée générale du 18 janvier 2008.

Le **29 mai 2007**, plusieurs partenaires publics se sont associés pour fonder une **association de préfiguration pour préparer un centre de ressources des acteurs de la politique de la ville et du développement territorial pour les régions Centre et Poitou-Charentes\*** :

- L'Etat : les Secrétariats Généraux aux Affaires Régionales (SGAR), les directions régionales de l'Agence pour la Cohésion Sociale et l'Egalité des chances
- Les universités de Tours, Orléans, Poitiers et La Rochelle
- Les conseils régionaux du Centre et du Poitou Charentes
- Les réseaux d'élus : Aire 198 pour le Poitou-Charentes et Réseau Développement des Villes et Communautés du Centre
- Les associations régionales de l'Union Sociale pour l'Habitat
- Les réseaux régionaux de l'IRDSU (Inter réseaux de professionnels du développement social urbain
- Les directions régionales de la Caisse des Dépôts et Consignation

Elle s'appelle **Villes au carré ou (villes)²** : centre des acteurs et des ressources en réseau.

**Sa finalité** est d'apporter un **soutien actif aux acteurs** de la politique de la ville et du développement territorial : les communes, les communautés d'agglomérations, les communautés de communes, les conseils généraux, les conseils régionaux, les bailleurs, les associations spécialisées, dans une démarche de plus value pour les territoires et d'innovation...

Face à la complexité de la conduite des politiques publiques dans le domaine de la **cohésion urbaine et sociale**, à l'abondance des informations, à l'évolution des connaissances, à l'instabilité chronique des dispositifs... les partenaires veulent construire un espace spécialisé de ressources et d'échanges, qui permette :

- de travailler en synergie sur des problématiques communes,
- de comprendre les changements de la société (avec l'appui des chercheurs)
- de rompre l'isolement des acteurs,
- d'accéder à des expériences et bonnes pratiques et à un espace documentaire dédié,
- de recevoir des informations et des actualités ciblées,
- et de faire des économies d'échelle ...

Les outils développés doivent s'appuyer sur le croisement des réseaux d'acteurs et des compétences, la qualification partagée en ateliers, le repérage et l'échange de bonnes pratiques, la mutualisation des ressources et de l'information, les visites de terrain pour conduire des diagnostics en marchant...

**Les missions de l'association de préfiguration** sont de :

- préparer la finalisation structurelle (partenariat, forme juridique) d'un centre de ressources
- démarrer les activités à partir des programmations en cours de partenaires fondateurs et des besoins recensés.

**Un bureau** a été élu à l'issue de premier conseil d'administration :

<b>Michel Lussault</b>	<i>Président univ Tours</i>	<b>Président</b>
<b>Alain Baudin</b>	<i>Maire de Niort Vice-président Aire 198</i>	<b>Vice-président</b>
<b>Jean-Patrick Gille</b>	<i>Député, conseiller municipal de Tours Vice-président RDVC</i>	<b>Vice-président</b>
<b>Brigitte Jallet</b>	<i>Directrice USH Centre</i>	<b>Trésorière</b>
<b>Daniel Beaufort</b>	<i>Vice-président université de Poitiers</i>	<b>Trésorier-adjoint</b>
<b>Pierre Jolly</b>	<i>Resp DSU CA Poitiers Représentant IRDSU Poitou-Charentes</i>	<b>Secrétaire</b>
<b>Gilles Coatrieux</b>	<i>Directeur solidarités CA Châteauroux Président APDSU</i>	<b>Secrétaire adjoint</b>
<b>Yves Dauge</b>	<i>Maire-adjoint Chinon Sénateur Président RDVC</i>	<b>Assesseur</b>
<b>Jean-Claude Bonnefon</b>	<i>Maire-adjoint Poitiers Vice-président CA Poitiers</i>	<b>Assesseur</b>

**Le territoire :**

<b>Dispositifs</b>	<b>Centre</b>	<b>Poitou-Charentes</b>	<b>Total</b>
<b>ZUS</b>	30	14	44
<b>Pop ZUS (poids régional)</b>	129 330 (5,3%)	70 926 (4,3%)	200 256 (4,9%)
<b>Sites ANRU</b>	13	8	21
<b>CUCS</b>	16	8	24
<b>Réussite éducative</b>	19 et un IRE	9	29
<b>ZFU</b>	4	1	5
<b>Atelier santé-ville</b>	6	3 (+ 2 en projets)	9 (11)
<b>Plan de lutte contre les discriminations</b>	1	2 (+2 en projet)	3 (5)
<b>Contrat d'agglo</b>	8	5	13
<b>Contrat de pays</b>	32	18	50

### **Les missions du centre de ressources :**

- Mission d'assistance technique et appui méthodologique aux différents sites
- Mission de coordination de l'animation des réseaux
- Mission de capitalisation des expériences et de valorisation des bonnes pratiques
- Mission de documentation et information sur la politique de la ville et le développement territorial
- Mission d'ingénierie de formation
- Mission d'observation des territoires :

### **Les publics visés :**

L'ensemble des acteurs de la politique de la ville et du développement territorial des deux régions : élus territoriaux, professionnels, institutions, associations, opérateurs publics ou privés...

### **Les moyens humains en 2007:**

Cécile Dublanche, directrice à compter de septembre 2007 (à 3/5<sup>ème</sup>)

Marie-Charlotte Robert, assistante de direction à compter d'août 2007

Audrey Jeanbille, chargée de mission apprentie à compter d'octobre 2007

Jacques Quentin, ingénieur de la documentation (mission de préfiguration des ressources) mis à disposition à mi-temps par la MSH de Tours à partir de novembre

Xavier Hurteau, chargé de mission d'Aire 198 à temps partiel

Le dernier semestre 2007 a d'abord servi à mettre au point toute la logistique :

- Installation dans les bureaux mis à disposition par l'université dans deux appartements de l'OPAC au Sanitas
- Installation de l'informatique, et constitution des outils de travail (bureautique, **annuaire des acteurs...**)

**La journée de lancement du 9 octobre 2007** à Poitiers a été le point fort de l'activité, en présence du Délégué interministériel à la ville et le Préfet de Poitou-Charentes.

Elle a confirmé l'attente forte des partenaires fondateurs et associés et des 90 participants de bénéficier d'un centre de ressources qui apporte une plus-value et de manière innovante par rapport à l'existant pour faciliter la mise en œuvre des politiques publiques de la ville et du développement territorial : rapport ci-joint.

La liste des perspectives de travail est néanmoins très longue et nécessite de prioriser et d'échelonner la montée en charge de Villes au carré.

Villes au carré a intégré dès le mois de juin le **réseau national des 18 centres de ressources** (séminaire de deux jours tous les deux mois avec l'ensemble des directeurs et la DIV).

Il a beaucoup aidé Villes au carré pour le montage de la préfiguration.

Villes au carré a échangé initié un travail qui se déroulera surtout sur 2008 pour davantage de collaboration et de mutualisation de la documentation.

Ce réseau national permet d'échanger avec la DIV pour être informé de l'actualité nationale, sur les pratiques locales.

Le croisement des regards en fonction des régions est très intéressant.

Ce réseau permet de valoriser et diffuser des expertises.

### **Les premiers axes de travail :**

- **Préfiguration de la mission documentation**

Jacques Quentin a commencé par aller voir tous les documentalistes des centres de ressources pour faire un état des lieux des fonctionnements et tirer les enseignements des expériences.

Cette action, seulement initié en novembre 2007 va se dérouler surtout sur 2008.

- **Observation des territoires de la Politique de la ville**

- Etat des lieux des outils,
- Lancement d'un réseau d'opérateurs le 19 novembre à Poitiers
- Faciliter l'accès aux utilisateurs  
*Pilote IAAT*

- **Accompagnement à l'évaluation**

*Référent : Thierry Rivard, LERFAS*

- Etat des lieux des démarches d'évaluation dans les dispositifs (analyse des documents, rencontre Poitou-Charentes le 28 novembre et Centre le 18 décembre)

### **Thématiques**

- **Rénovation urbaine :**

Villes au carré a organisé avec le RDVC et l'USH une journée d'échanges et de visite des sites de Dreux et Vernouillet sur les conditions de réussite de la résidentialisation.

- **Egalité des chances**

- Séminaire organisé par le RDVC pour les chefs de projet CUCS et référents COPEC de la région Centre sur la lutte contre les discriminations
- Etat des lieux en région Poitou-Charentes d'actions structurantes sur la lutte contre les discriminations ayant un impact sur le territoire (Réseau RECI – ACSE Centre et Poitou-Charentes)  
Préparation d'1 demi-journée d'échanges avec les acteurs avec l'appui de Julien Viteau le 28 février à Poitiers pour la région Poitou-Charentes

- **Développement économique et insertion**

Matinée organisée avec le RDVC le 7 décembre 2007 « Créer son propre emploi : chacun a-t'il sa chance ? Experte : Mme Marie-Laure Beaufiles, Christophe Demazières

En présence de Mme Brévan, administratrice de l'ADIE.

**En conclusion**, le démarrage de Villes au carré est très encourageant par le nombre de participants aux journées organisées, les retours positifs (fiches d'évaluation remises en fin de journées), les nombreuses sollicitations sur différents sujets.

La gageure du démarrage opérationnel dans le temps de la préfiguration est de mener des projets sans la taille d'équipe nécessaire... mais cela a l'avantage de donner à voir à quoi peut servir un centre de ressources et envie aux partenaires et bénéficiaires de consolider la démarche.